



Fondation  
AXIAN

**BÂTIR DES  
PARCOURS  
DE VIE**



p.4

p.6

p.10

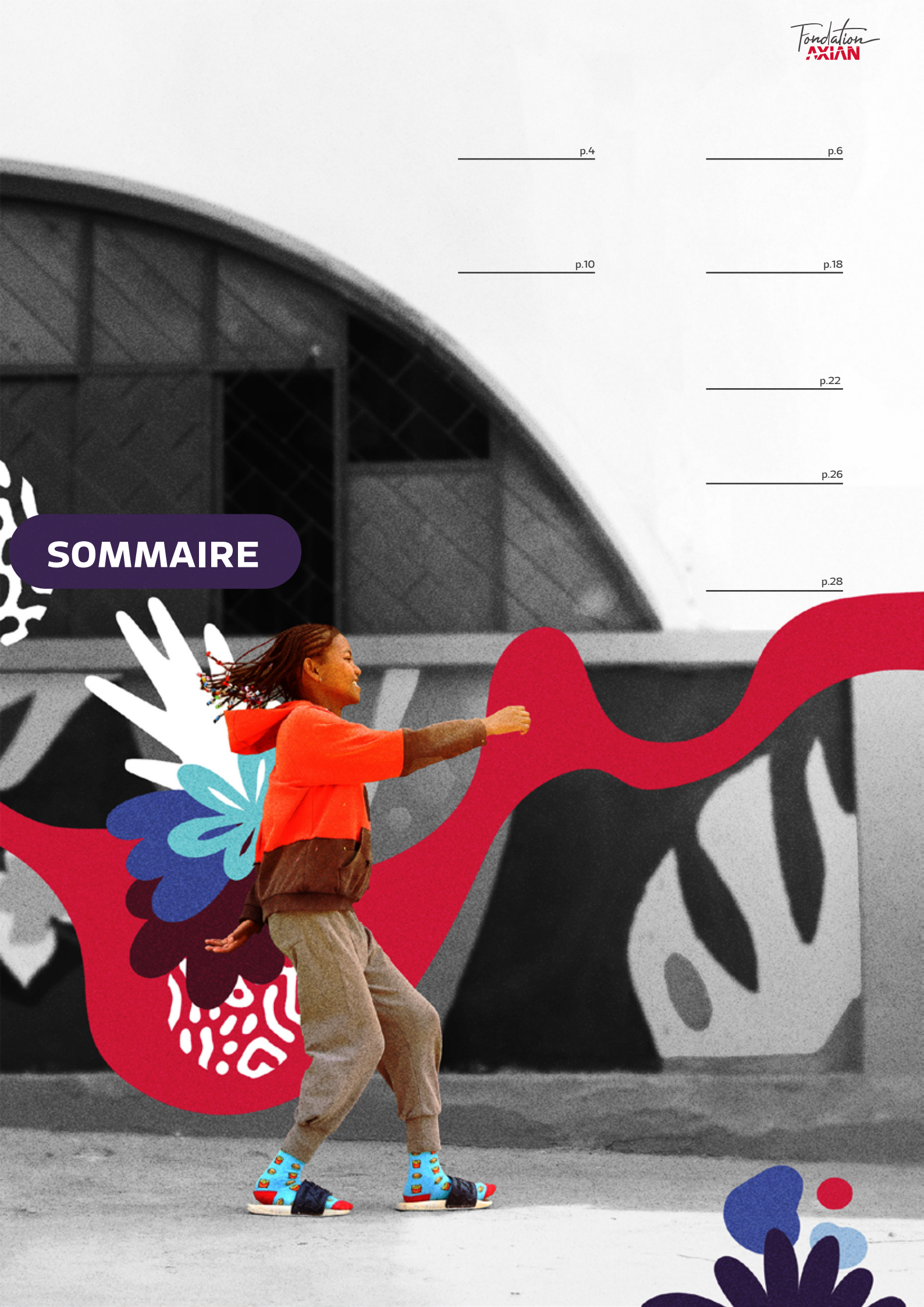
p.18

p.22

p.26

p.28

# SOMMAIRE





1

EDITO

# Une *vision* partagée

Chez AXIAN, nous sommes convaincus que la croissance n'a de sens que si elle est profondément humaine. Elle se mesure à la capacité de chacun à **grandir, à apprendre, à s'affirmer et à contribuer à la société.**

En tant que Groupe, nous développons des infrastructures et des services essentiels qui participent à la transformation des territoires. Mais cette transformation ne peut être complète que si elle **s'accompagne d'un progrès humain réel et durable.**

C'est précisément le rôle de la Fondation AXIAN : prolonger cet engagement en agissant au plus près des communautés, en structurant des actions qui **accompagnent les parcours de vie.**

Après plusieurs années d'engagement, une nouvelle étape s'ouvre. Face aux évolutions du contexte, nous avons choisi de faire évoluer notre approche: **aller au-delà du don, renforcer notre exigence d'impact et contribuer plus activement** aux dynamiques de développement en Afrique.

Cette orientation s'appuie sur une vision claire : **accompagner chaque parcours de croissance humaine**, de l'enfance à l'insertion, en intervenant à des moments clés, à travers une approche structurée et durable.

En 2025, cette ambition s'est traduite par des actions concrètes, menées aux côtés de nos partenaires et des communautés.



*La croissance n'a de sens que si elle est profondément humaine.*

Hassanein Hiridjee  
PCA de la Fondation AXIAN  
et CEO du Groupe AXIAN



*Accompagner les parcours de vie, en intervenant à des moments clés.*

Mialisoa Andrianasolo  
Directrice Exécutive de la  
Fondation AXIAN

**53 000**

personnes ayant accès à des services essentiels grâce aux infrastructures de santé déployées

**+5 300**

élèves ayant accès à l'éducation dans de meilleures conditions

**2 349**

accouchements sécurisés dans les centres de santé soutenus

**+ 150 000**

repas servis au centre Akany Iarivo Mivoy

**3 287 048**  
USD budget déployé

**425**  
collaborateurs AXIAN engagés dans l'initiative ACT

Au-delà des résultats, ce sont des trajectoires qui évoluent.

Des enfants qui grandissent en meilleure santé.

Des jeunes qui accèdent à de nouvelles opportunités. Des communautés qui se renforcent.

C'est cette transformation, à la fois individuelle et collective, que nous poursuivons avec engagement et responsabilité.



2

• **COMPRENDRE  
NOTRE RÔLE**

# Le *cœur* humain du Groupe AXIAN

Derrière chaque action menée par la Fondation AXIAN, il y a une conviction simple : le développement prend toute sa valeur lorsqu'il améliore concrètement la vie des personnes.

La Fondation traduit l'engagement du Groupe AXIAN en initiatives utiles et durables, en plaçant les enfants, les jeunes et les communautés au centre de chaque démarche.



## Notre raison d'être

Créer les conditions durables pour que chaque enfant et chaque jeune en Afrique puisse développer pleinement son potentiel et devenir acteur de son avenir.



## Notre vision

Voir émerger une Afrique où chaque individu, opérateur et territoire peut déployer pleinement son potentiel, construire son avenir et contribuer à un développement souverain, inclusif et durable.



## Notre mission

Concevoir et déployer, aux côtés des communautés africaines, des écosystèmes durables d'éducation, de santé et de développement social qui renforcent l'autonomie des enfants et des jeunes.



## Notre modèle d'action

Agir durablement implique d'intervenir à plusieurs niveaux de manière complémentaire :

- ➔ **Des infrastructures utiles**  
Créer des lieux qui protègent, soignent et permettent d'apprendre.
- ➔ **Le renforcement des capacités**  
Transmettre des compétences, accompagner les parcours, autonomiser.
- ➔ **Des écosystèmes locaux solides**  
Mobiliser acteurs publics, privés et communautaires pour amplifier l'impact.





## Nos domaines d'intervention :

### ÉDUCATION

Nous construisons et réhabilitons des écoles, améliorons les environnements d'apprentissage et accompagnons le renforcement des compétences des enseignants pour garantir une éducation de base de qualité.

Apprendre dans de bonnes conditions permet à chaque enfant de développer sa confiance, d'ouvrir le champ des possibles et de choisir sa propre trajectoire.

### SANTÉ

Nous facilitons l'accès aux soins dès les premiers instants de la vie, soutenons la santé maternelle et infantile, luttons contre la malnutrition et déployons des actions de prévention au cœur des communautés.

Grandir en bonne santé donne à chaque enfant la force de se développer, d'apprendre et de construire son avenir.

### DÉVELOPPEMENT SOCIAL

Nous accompagnons les personnes et les familles vers l'autonomie, valorisons les cultures locales et renforçons les dynamiques communautaires pour créer des environnements protecteurs et inclusifs.

C'est dans des communautés solides et engagées que chacun peut trouver sa place et devenir acteur du changement.



## Nos valeurs

### AUDACE :

Oser s'attaquer aux causes profondes des vulnérabilités et accompagner des transformations sociales durables, au-delà des réponses ponctuelles.

### PASSION :

Agir avec cœur, conviction et sens du collectif au service des enfants, des jeunes et des communautés.



### INNOVATION :

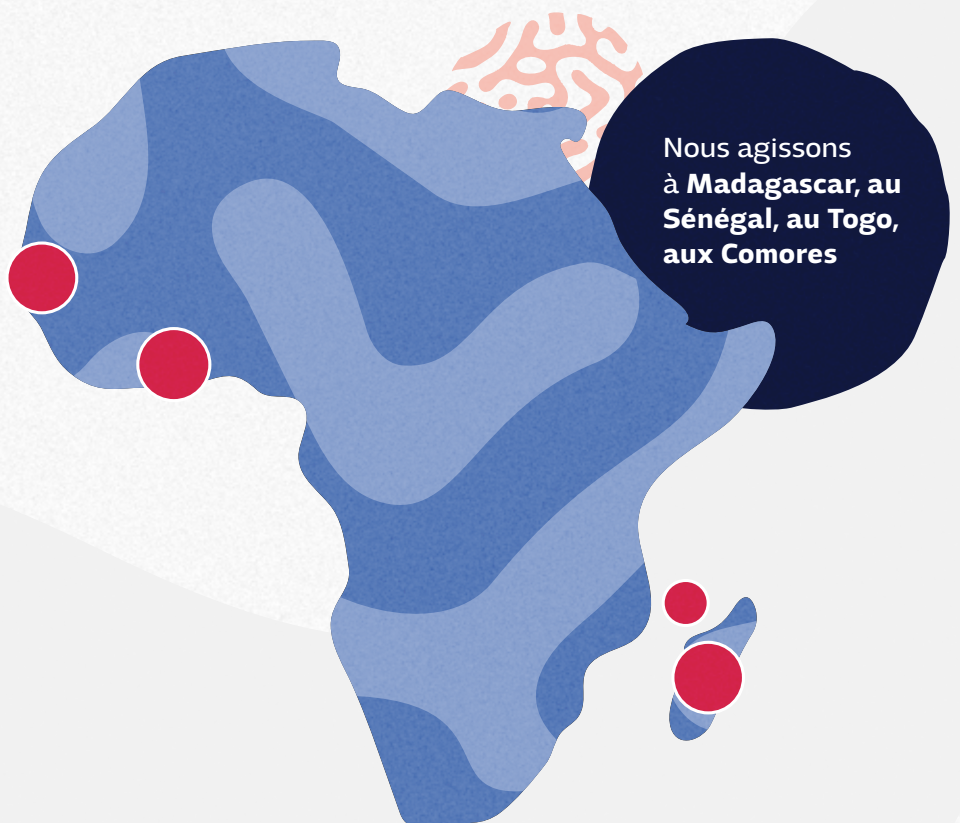
Imaginer et soutenir des solutions sociales adaptées aux réalités locales, évolutives et porteuses d'impact durable.

### ENGAGEMENT :

S'inscrire dans la durée, aux côtés des communautés et des partenaires.



## Où nous agissons



Nous agissons à Madagascar, au Sénégal, au Togo, aux Comores

# **Grandir, apprendre, agir :** **accompagner chaque étape de la vie**

Nous portons une même ambition derrière chaque initiative : contribuer à des progrès humains concrets et durables.

Pour traduire cette ambition en actions concrètes, la Fondation AXIAN s'appuie sur une théorie du changement qui relie nos initiatives aux transformations que nous souhaitons voir émerger à l'impact que nous recherchons.

Elle guide notre action auprès des enfants et des jeunes, tout en renforçant les communautés qui rendent ces trajectoires possibles et durables.

3

• **TRANSFORMER NOS  
ACTIONS EN IMPACT**

# GRANDIR

## Donner à chacun les bases pour vivre et se développer

Les premières années de la vie sont décisives pour le développement des enfants. La Fondation AXIAN agit pour améliorer l'accès aux soins et lutter contre la malnutrition, afin de garantir des bases solides dès le plus jeune âge.

a

### Santé maternelle et infantile

À travers les programmes **Salama BNI** et **Miahy Jovena**, la Fondation AXIAN contribue à renforcer l'accès aux soins en construisant et réhabilitant des centres de santé, en équipant des structures hospitalières et en déployant des cliniques mobiles dans les zones où l'offre médicale reste limitée.

Ces dispositifs permettent de rapprocher les services de santé des populations et d'assurer une prise en charge plus accessible, en particulier pour les femmes et les enfants.



En 2025 :

8

Centres de Santé de Base construits ou réhabilités  
28 depuis le lancement du programme

6

Centres hospitaliers réhabilités ou équipés  
18 depuis le lancement du programme

53 000

personnes ayant bénéficié des infrastructures sanitaires  
dont +42 600 femmes  
743 000 depuis le lancement des programmes

+8 200

personnes prises en charge par la clinique mobile Miahy Jovena dans 4 régions  
+35 100 depuis le lancement du programme

2 349

accouchements sécurisés  
+5 600 depuis le lancement du programme



b

## Lutte contre la malnutrition

En complément, la Fondation AXIAN soutient la prise en charge des enfants souffrant de malnutrition dans le sud de Madagascar en collaboration avec des acteurs spécialisés.

En partenariat avec l'association **Fanday Soa** et l'**UNICEF**, elle contribue notamment au financement d'aliments thérapeutiques prêts à l'emploi, indispensables au traitement de la malnutrition aiguë sévère.

Ces actions permettent d'intervenir rapidement auprès des enfants les plus vulnérables et d'améliorer leurs chances de rétablissement.



© UNICEF/UNI839365/Andrianantenaina

En 2025 :

En partenariat avec  
**Fanday Soa** :

**1 468**

enfants examinés

**104**

enfants pris en charge  
pour malnutrition  
(19 cas sévères et 85  
modérés)

En partenariat avec  
**UNICEF** :

**2 107**

enfants atteints de  
malnutrition aiguë  
sévère pris en charge  
dans les districts  
d'Ampanihy et  
d'Ambovombe

Taux de guérison :  
**97,8 %** à Ampanihy  
**94 %** à Ambovombe



Que ce soit pour la vaccination, les consultations prénatales ou la planification familiale, un centre propre et sain change déjà beaucoup pour la communauté. Grâce à la rénovation des infrastructures, j'ai l'impression que les patients se sentent déjà un peu mieux en arrivant – et les soins sont manifestement plus rassurants et plus accessibles.

**Zarison Vatosoaniaina,**  
Chef CSB Tsivatrnikamo,  
Vakinankaratra

# APPRENDRE

## Créer les conditions d'une éducation de qualité

L'accès à l'éducation ne dépend pas uniquement de la présence d'une école, mais aussi des conditions dans lesquelles les élèves évoluent au quotidien.

La Fondation AXIAN agit pour améliorer ces environnements et favoriser des apprentissages durables.



a

### Infrastructures scolaires

À travers les programmes **Sekoly Yas** (Madagascar), **Jang Ak Yas** (Sénégal) et **Nunya Yas** (Togo), la Fondation construit et réhabilite des écoles afin d'offrir des espaces d'apprentissage sûrs et adaptés aux élèves et aux enseignants.



En 2025 :

**31**

Sekoly Yas  
construites ou  
réhabilitées  
soit **101 salles de  
classe**

**238 écoles soit 689  
salles de classe**  
depuis le lancement du  
programme

**1**

Jang Ak Yas  
réhabilitée  
soit **3 salles de classe**

**9 écoles et 32 salles  
de classe** depuis  
le lancement du  
programme

**1**

Nunya Yas réhabilitée  
soit **3 salles de classe**

**8 écoles et 27 salles  
de classe** depuis  
le lancement du  
programme

**+5 300**

élèves scolarisés dans  
les écoles construites  
ou réhabilitées par la  
Fondation AXIAN via  
ses programmes  
dont **52 % de filles**

**+61 000 élèves** depuis  
le lancement des  
programmes, dont 50 %  
de filles

b

### Environnements d'apprentissage

Au-delà des salles de classe, certaines infrastructures jouent un rôle essentiel dans le bien-être des élèves.

L'électrification des établissements via **Miahy Jovena** et la construction de blocs sanitaires avec **Madio TOA** contribuent à améliorer durablement les conditions d'apprentissage.

En 2025 :

7

écoles électrifiées à l'énergie solaire via le programme Miahy Jovena

45 écoles et centres de santé depuis le lancement du programme

**+2 700**  
bénéficiaires

+23 000 bénéficiaires depuis le lancement du programme



2

terrains multisports aménagés

18 terrains depuis le lancement du programme

**+3 800**  
jeunes bénéficiaires

+54 700 bénéficiaires depuis le lancement du programme



c

### Accès au sport et développement des jeunes

La Fondation AXIAN soutient également le développement des jeunes à travers la pratique sportive.

Le programme **M'Hetsika MVola** permet l'aménagement de terrains multisports et encourage une pratique encadrée, favorable à l'épanouissement personnel et collectif.

19

blocs sanitaires construits via le programme Madio TOA

56 blocs sanitaires depuis le lancement du programme

**+12 800**  
bénéficiaires

+49 800 bénéficiaires depuis le lancement du programme



*L'accès au terrain multisport favorise la socialisation et renforce l'assiduité des élèves. Ils peuvent conjuguer vie sociale et parcours scolaire.*

**Zanadranahary Pépin,**  
Directeur de l'EPP Andranomanitsy,  
Sofia.

# AGIR

## Permettre à chacun de construire son avenir

À l'entrée dans la vie adulte, l'accès aux opportunités reste déterminant pour construire un parcours durable.

La Fondation AXIAN agit à ces moments charnières en facilitant l'accès à l'enseignement supérieur, en soutenant l'insertion et en accompagnant les personnes en situation de grande vulnérabilité vers des parcours de réinsertion.

a

### Accès à l'enseignement supérieur

À travers le programme **Sangany**, mené en partenariat avec **Passerelles Numériques Madagascar**, la Fondation AXIAN soutient des jeunes bacheliers issus de milieux vulnérables en leur apportant un accompagnement financier, matériel et éducatif tout au long de leur parcours.



En 2025 :

34

jeunes boursiers  
bénéficiaires du  
programme

#### Promotion 1

5

diplômés en recherche  
d'emploi

5

en cours de formation

1

déjà insérée  
professionnellement

#### Promotion 2

9

boursiers ayant validé  
leur première année de  
Licence

b

### Ouverture à l'international et accès à des parcours d'excellence

Au delà de son **programme Sangany**, la Fondation AXIAN soutient des initiatives qui permettent à des jeunes talents africains ou d'origine africaine **d'accéder à des parcours académiques exigeants à l'international**.

Dans le cadre de son partenariat avec le **programme INFINITE**, la Fondation finance et accompagne, sur une durée de trois ans, des étudiantes d'origine africaine issues de milieux modestes. Ce dispositif combine un **soutien financier et un mentorat**, afin de lever les freins à la poursuite d'études supérieures et de **favoriser leur insertion professionnelle**.

La Fondation AXIAN soutient également le **programme PACT Afrique**, porté par la Fondation HEC, en accompagnant des étudiants sénégalais dans l'accès à des formations d'excellence.

Ce programme agit en amont en levant les freins à l'accès aux grandes écoles, grâce à un accompagnement structuré incluant mentorat, préparation académique et appui financier, dans une logique d'égalité des chances déployée sur plusieurs années.

Ces engagements permettent à la Fondation d'élargir son action et **de soutenir des parcours ambitieux, en accompagnant des jeunes** à fort potentiel à des moments clés de leur trajectoire.

En 2025 :

5

étudiantes accompagnées dans le cadre du programme INFINITE

1

partenariat structurant avec la Fondation HEC à travers le programme PACT Afrique

2

engagements pluriannuels déployés jusqu'en 2028



C

## Accompagnement social et réinsertion

En collaboration avec la **Commune Urbaine d'Antananarivo**, la Fondation AXIAN co-gère le **centre Akany Iarivo Mivoy (AIM)**, un lieu d'accueil et d'accompagnement social dédié aux personnes sans-abri.

Dans le cadre du programme **Miahy Jovena**, ce dispositif accompagne pendant 12 à 18 mois des individus et des familles en situation de grande précarité, afin de leur permettre de retrouver des repères, reconstruire des liens sociaux et envisager progressivement de nouvelles perspectives de vie.

Au-delà de l'hébergement, le centre propose un accompagnement global combinant accès aux services essentiels, suivi social, formation et accompagnement vers l'autonomie. Les enfants accueillis peuvent également retrouver un cadre plus stable et reprendre leur parcours scolaire.

En 2025, le programme **Mazava NEA** a également permis d'installer une solution d'électrification solaire au sein du centre, garantissant un accès stable et durable à l'énergie et contribuant à améliorer les conditions d'accueil au quotidien.

En 2025 :

**258**  
personnes  
accueillies au centre  
dont 166 femmes et  
92 hommes

**872** depuis l'ouverture  
du centre dont 508  
femmes et 364  
hommes

**88 %**  
des adultes ont  
bénéficié d'au moins  
une formation

**64%** depuis l'ouverture  
du centre

**150 118**  
repas distribués

**1 007 677** repas  
depuis l'ouverture du  
centre

**87 %**  
des enfants sont  
accompagnés dans  
le système scolaire

**94%** depuis l'ouverture



## AGIR ENSEMBLE POUR MULTIPLIER L'IMPACT

### Une mobilisation *collective* au service de l'action

L'impact ne se construit jamais seul.

La Fondation AXIAN s'appuie sur l'**engagement des collaborateurs du Groupe**, sur un réseau de partenaires engagés et sur les dynamiques locales pour agir de manière concrète et adaptée aux besoins des communautés.

Cette approche collective permet de renforcer la pertinence des actions menées, tout en amplifiant la portée.

1

## L'engagement des collaborateurs : l'initiative ACT

Au cœur de cette dynamique, l'initiative **ACT (AXIAN Communities Team)** incarne l'engagement solidaire des **collaborateurs du Groupe AXIAN**.

Pilotée par la Fondation, elle permet aux collaborateurs de s'impliquer directement dans des actions de terrain, aux côtés des communautés.

À travers des **missions de volontariat** ou la mobilisation de leurs compétences, ils contribuent à des initiatives à impact, en réponse à des besoins identifiés localement.

Cette mobilisation renforce à la fois l'efficacité des actions menées et **l'engagement collectif au sein du Groupe**.

# ACTer

En 2025 :

**425**  
collaborateurs  
engagés (ACTers)

**+2 100** depuis  
le lancement du  
programme

**2 388**  
heures d'engagement  
réalisées

**10 388** heures depuis  
le lancement du  
programme



**Partenaires financiers**



**Partenaires de mise en oeuvre**



**2**

**Des partenariats au service d'actions concrètes**

Pour répondre à des enjeux **sociaux, éducatifs et sanitaires**, la Fondation AXIAN s'inscrit dans une logique de collaboration avec des acteurs engagés sur le terrain.

Ces partenariats permettent de concevoir et de déployer des actions adaptées aux réalités locales, en s'appuyant sur des expertises complémentaires et une connaissance fine des besoins des communautés.

En croisant les approches et en mutualisant les ressources, la Fondation renforce l'efficacité de ses interventions, tout en favorisant des réponses plus ancrées, plus cohérentes et mieux coordonnées.

Cette démarche contribue à inscrire les actions menées dans une dynamique d'impact durable, au plus près des enjeux des territoires.

## Quatre Centres de Santé de Base réhabilités - Vakinankaratra

À Antsirabe, la réhabilitation de quatre **Centres de Santé de Base à Ambohimanarivo, Atsinanantsena, Ex-CSS et Tsvatrinikamo** illustre ce que rend possible une action coordonnée entre acteurs engagés sur un même territoire.

En concentrant les efforts sur une même zone, la Fondation AXIAN a choisi la profondeur sur la dispersion, pour créer un vrai changement des conditions de prise en charge pour les mères, les enfants et les familles.

**L'ONG Vahatra**, implantée de longue date à Antsirabe, apporte ce que l'infrastructure seule ne peut offrir : une présence continue aux côtés des familles et un accompagnement du personnel de soins sur des thématiques vitales comme la lutte contre le paludisme.



## Un territoire, cinq programmes - Sofia

Dans le **district de Befandriana Nord**, la Fondation AXIAN a déployé une approche inédite à Madagascar : concentrer **cinq programmes complémentaires** sur un même territoire pour répondre, de manière intégrée, aux besoins d'une communauté isolée.

**Dix-huit salles de classe, un Centre de Santé de Base desservant plus de 3 000 ménages, l'électrification solaire de six établissements, un terrain multisports et des blocs sanitaires avec adduction d'eau** ; chaque programme renforçant les autres.

Ce modèle n'aurait pas la même portée sans la présence terrain de l'**association Un Enfant Par La Main Madagascar (UEPLM)**, engagée aux côtés des communautés sur des axes complémentaires : qualité éducative, santé communautaire, accès à l'eau. C'est cette articulation entre construction et accompagnement humain qui donne à l'intervention dans la région Sofia sa dimension véritablement transformatrice.



3

## Répondre aux situations d'urgence

En complément de ses initiatives structurantes, la Fondation AXIAN déploie également **des actions ponctuelles** pour répondre aux besoins immédiats des communautés vulnérables.

Face aux défis du quotidien rencontrés par de nombreuses familles, la Fondation agit concrètement **pour améliorer leurs conditions de vie**, à travers des dons de matériel, de produits de première nécessité, de vêtements et de kits scolaires.

À travers son membership au sein de la **Plateforme Humanitaire du Secteur Privé (PSHP)**, elle contribue également, aux côtés d'autres entreprises engagées, à des réponses coordonnées aux catastrophes naturelles, notamment **en appui aux actions du BNGRC**.

Ces interventions permettent de répondre à des situations d'urgence, tout en témoignant de l'engagement du Groupe AXIAN, via sa Fondation, à rester présent aux côtés des populations, y compris dans les moments les plus critiques.

En 2025

1 478

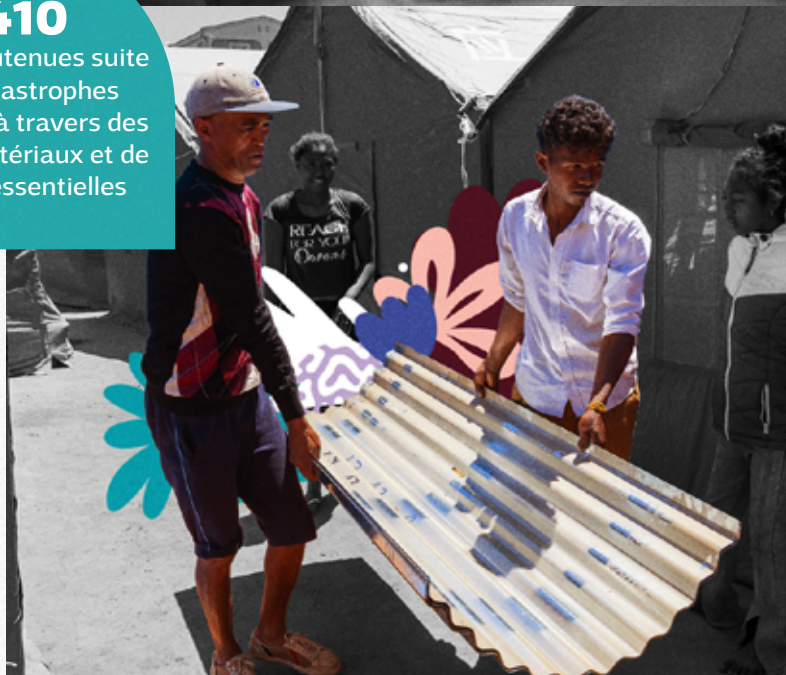
personnes soutenues à travers des actions sociales directes (dons aux enfants de femmes incarcérées, aux personnes en situation de handicap lors des périodes clés de l'année)

2 400

bénéficiaires accompagnés lors de la rentrée scolaire, grâce à la distribution de kits dans plusieurs centres et établissements

1 410

familles soutenues suite à des catastrophes naturelles, à travers des dons de matériaux et de denrées essentielles



## 4

## Donner voix aux acteurs de terrain

Pour répondre aux défis sociaux que traverse Madagascar, la Fondation AXIAN **s'engage aux côtés des micro-ONG locales**, dont l'action quotidienne reste essentielle à la transformation des communautés.

C'est dans cette dynamique que la Fondation AXIAN a co-organisé, le 22 avril 2025 à l'Université Akamasoa du Père Pedro, la première édition des Journées « **Se Lever et Combattre la/sa Pauvreté** », en partenariat avec **Les Entretiens de Royaumont**. Cette rencontre a réuni **plus de 120 participants** - micro-ONG locales, fondations, bailleurs, entreprises et institutions - autour d'une ambition commune : reconnaître le rôle des acteurs de terrain et bâtir des solutions ancrées dans les réalités malgaches.

Les échanges ont permis d'identifier les freins concrets rencontrés par les micro-ONG dans la mise en œuvre de leurs projets, et d'esquisser plusieurs leviers d'amélioration : faciliter le lien entre micro-ONG et bailleurs, mobiliser le numérique pour renforcer la transparence et l'évaluation des actions, et structurer progressivement une communauté d'acteurs engagés.

À travers cette initiative, la Fondation AXIAN entend favoriser une dynamique durable de dialogue et de collaboration, au service d'un développement plus inclusif et plus enraciné dans les territoires.

« *En intégrant enfin les micro-ONG dans la chaîne de solidarité internationale et en alliant engagement humanitaire et innovation technologique, nous pouvons changer la donne. Ces journées en sont la preuve* »



**Jérôme Chartier,**  
Président Fondateur de  
« Les Entretiens »



5

## • MOBILISER NOS RESSOURCES POUR AGIR DURABLEMENT

### Une organisation au service de l'efficacité

Agir durablement implique de mobiliser des ressources de manière cohérente, structurée et responsable.

La Fondation AXIAN organise ses investissements, sa gouvernance et son mode de fonctionnement pour garantir l'efficacité de ses actions et renforcer leur impact dans la durée.

Cette organisation repose à la fois sur le déploiement de programmes structurants, inscrits dans le temps, et sur la capacité à analyser et accompagner des initiatives complémentaires, en réponse aux besoins identifiés sur le terrain.

1

## Des investissements alignés avec notre mission

La Fondation AXIAN mobilise ses ressources financières au service de ses domaines d'intervention.

Ses investissements privilégient des actions à impact durable, avec une attention portée à leur efficacité, leur pertinence et leur capacité à répondre aux besoins des communautés. Cette approche permet de concilier impact immédiat et transformation sur le long terme.

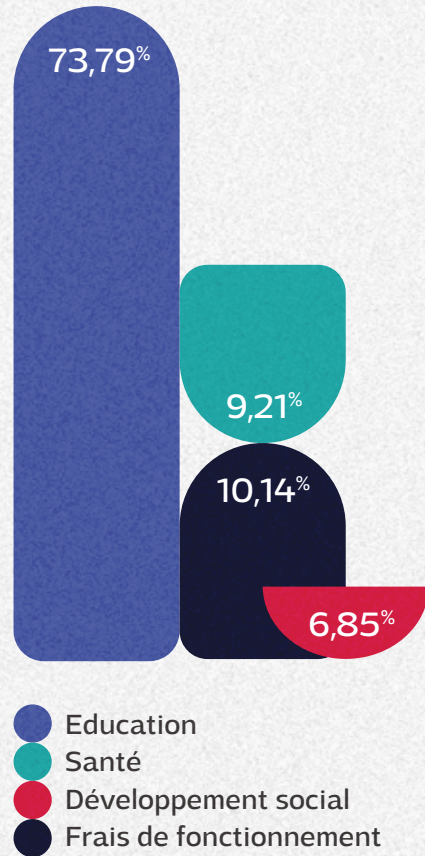


**3 287 048 USD**  
Budget annuel 2025



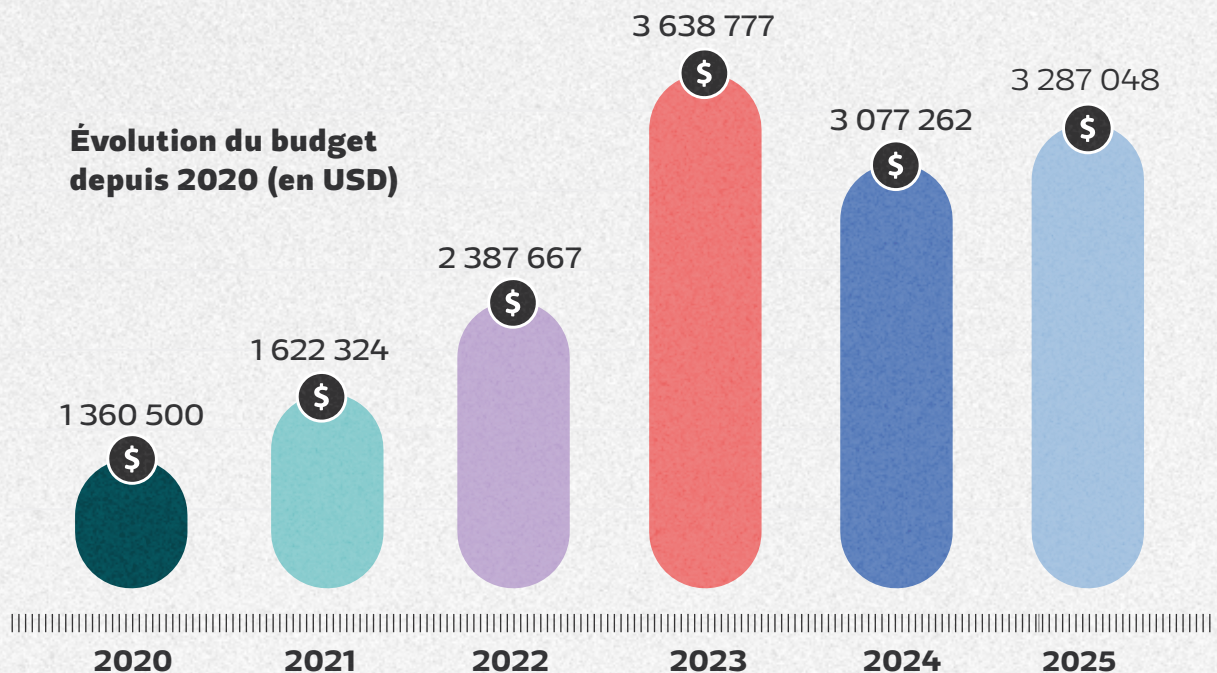
**10**  
Entreprises bailleurs

### Répartition des dépenses



- Education
- Santé
- Développement social
- Frais de fonctionnement

### Évolution du budget depuis 2020 (en USD)



2

## Une gouvernance au service de l'efficacité

La gouvernance de la Fondation AXIAN repose sur une organisation qui articule pilotage stratégique et mise en œuvre opérationnelle.

**Le Conseil d'Administration** définit les orientations et veille à leur cohérence avec la mission de la Fondation, tandis que les équipes assurent le déploiement des actions et le suivi des projets.

Cette organisation s'appuie également sur un processus de sélection structuré des projets. Les programmes de la Fondation, notamment liés aux infrastructures, s'inscrivent dans une logique d'investissement à moyen et long terme et sont déployés avec des partenaires disposant d'un fort ancrage local.

En parallèle, les projets soumis par des acteurs externes font l'objet d'une analyse basée sur des critères de pertinence, d'impact et d'alignement avec la mission de la Fondation. Ils sont ensuite examinés en comité de validation avant leur mise en œuvre.



**Patrick Pisal-Hamida**  
Vice-Président (External Affairs)  
AXIAN Telecom



**Halima Khatoune Hiridjee**  
Administratrice/Trésorière



**Hassane Muhieddine**  
Directeur Pôle Finances



**Hassanein Hiridjee**  
PCA de la Fondation AXIAN et CEO  
du Groupe AXIAN



**Jean-Denis Boudot**  
Directeur Communication du  
Groupe AXIAN



**Ando Razafindrainibe**  
Directrice Patrimoine Groupe  
AXIAN



**Laurent Roineau**  
Chief Technical Officer,  
AXIAN Energy



**Chérif Hachémi**  
Directeur Général Adjoint  
Ingénierie et Systèmes,  
First Immo



**Mickael Goncalves**  
Group Risk & Insurance  
Director, AXIAN Financial  
Services



**Véronique Perdigon**  
Secrétaire générale du pôle  
AXIAN Energy

### 3 Une équipe engagée au service des communautés

« En 2025, notre présence sur le terrain et nos partenaires locaux ont permis de transformer l'engagement en impact concret et durable, près des besoins. »



**Brice Husson**  
Directeur Exécutif  
Délégué  
Directeur des  
Opérations

« Ma visite à SAVA m'a rappelé l'essentiel : voir les puits restaurés utilisés chaque jour confirme que notre travail répond à des besoins réels. »



**Danielle Rakotomanga**  
Chargée de Projet

« Contribuer à l'égalité des chances, c'est permettre à des enfants d'accéder à l'éducation grâce à des écoles plus sûres dans des zones fragiles et oubliées. »



**Heritiana Rabemanantsoa**  
Analyste Suivi et  
Evaluation

« La réhabilitation de quatre CSB à Antsirabe a montré qu'en concentrant nos efforts sur une même zone, nous renforçons concrètement l'accès aux soins. »



**Kanto Andriamihaintsoa**  
Chargée de Projet

« À l'Akany Iarivo Mivoy, une petite fille m'a demandé si je reviendrais. Ce moment m'a rappelé que derrière chaque projet, il y a des vies bien réelles. »



**Mialy Razafindrakaso**  
Head of Finance &  
Administration

« Là où un besoin existe, nous cherchons des solutions concrètes pour changer des vies, qu'il s'agisse d'une école, d'un centre de santé ou d'un projet communautaire. »



**Noro Rabeharisoa**  
Office Manager

« J'apprécie les actions utiles et mesurables. À la Fondation AXIAN, je vois comment les moyens du privé peuvent servir un impact concret et durable. »



**Samy Rakotoniaina**  
Head of  
Communication &  
Engagement

« Avec le programme ACT, je vois des collaborateurs s'engager volontairement pour les communautés et montrer que chacun peut agir à son échelle, avec impact. »



**Claudia Ravelonjato**  
Responsable  
Animation Réseaux  
- Evénements et  
Médias

« Après une photo, un enfant m'a demandé à voir l'image. Son sourire m'a rappelé que notre travail peut aussi faire sentir à chacun qu'il compte vraiment. »



**Mario Raharison**  
Creative and  
Multimedia Designer

« La sélection des boursiers Sangany reste un moment marquant de 2025. Face à ces jeunes pleins de courage et d'ambition, on réalise que notre métier va au-delà des chiffres : raconter des histoires à réel impact humain. »



**Sarah Rakotomanga**  
Brand Manager

« Une année de transition où la Fondation a pris un nouvel élan, consolidant des actions et partenariats historiques tout en ouvrant des axes et alliances stratégiques. »



**Isabelle Salabert**  
Senior Advisor

« En 2025, la Fondation AXIAN a évolué dans un contexte exigeant qui nous a poussés à apprendre et à consolider les bases de notre impact futur collectif. »



**Halima Khatoune Hiridjee**  
Administratrice/  
Trésorière





6

• REMERCIEMENTS

# À celles et ceux qui rendent cet *impact* possible

La Fondation AXIAN tient à exprimer sa profonde gratitude à l'ensemble de ses partenaires publics, privés et associatifs, ainsi qu'aux autorités nationales et locales, avec lesquels elle œuvre de manière complémentaire au service des communautés.

Nous adressons un remerciement particulier aux institutions publiques qui contribuent, aux côtés de la Fondation, à la mise en œuvre des actions déployées :

- le Ministère de l'Éducation Nationale
- le Ministère de la Santé Publique
- le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique
- le Ministère de l'Enseignement Technique et de la Formation Professionnelle
- le Ministère de la Population et des Solidarités

Ces collaborations reposent sur une articulation des rôles et des expertises, permettant de répondre de manière concrète et coordonnée aux enjeux éducatifs, sanitaires et sociaux.



Nous remercions également l'ensemble de **nos partenaires opérationnels et techniques**, dont l'expertise et l'ancrage local permettent d'adapter les actions aux réalités du terrain et d'en renforcer la pertinence.

Nous adressons également nos sincères remerciements aux entreprises du Groupe AXIAN : \* **Yas, BNI Madagascar, Jovena, MVola, TOA, Néa, FirstImmo, MOCO, SGEM et Connecteo**, dont le soutien et l'engagement rendent possibles la mise en œuvre et le développement de nos actions.

Enfin, nous saluons l'implication des **collaborateurs du Groupe AXIAN**, engagés aux côtés de la Fondation, ainsi que la confiance des communautés, sans lesquelles aucune action ne serait possible.

C'est grâce à cette mobilisation collective que nous pouvons poursuivre et amplifier notre engagement au service d'un développement plus inclusif et durable.



7

- **POURSUIVRE ET AMPLIFIER NOTRE ACTION**

# Construire la suite, *ensemble*

Au fil des années, la Fondation AXIAN a construit des bases solides, à travers des actions concrètes menées au plus près des communautés. Ces engagements ont permis de confirmer une conviction essentielle : un impact durable repose autant sur la pertinence des actions que sur la capacité à les inscrire dans le temps.

Aujourd'hui, l'engagement se prolonge et se renforce.

Dans un contexte en mutation, où les équilibres évoluent et où les besoins restent importants, la Fondation AXIAN poursuit sa transformation avec une ambition renforcé : **structurer davantage son action, approfondir son impact et élargir son champ d'intervention.**

Cette dynamique s'inscrit dans une trajectoire claire. Elle vise à consolider les fondations de l'organisation, à renforcer ses méthodes et ses outils, et à garantir une mise en œuvre toujours plus efficace et cohérente des programmes déployés.

Elle s'accompagne également d'une volonté affirmée de **développer des partenariats durables**, en s'appuyant davantage sur les acteurs locaux et en contribuant à faire émerger des **solutions ancrées dans les réalités des territoires.**

Au-delà des actions menées, l'enjeu est aussi de mieux mesurer les transformations engagées. La Fondation AXIAN entend ainsi **renforcer son approche de l'impact**, en développant des outils d'évaluation adaptés et en intégrant davantage cette exigence dans le pilotage de ses programmes.

*Parce que derrière chaque action, il y a des trajectoires qui évoluent, et des vies qui se transforment durablement.*

Enfin, fidèle à son positionnement, la Fondation poursuivra son développement à l'échelle du continent, en cohérence avec **la dynamique panafricaine du Groupe AXIAN**, et en renforçant progressivement son rayonnement.

Cette nouvelle phase s'inscrit dans une conviction simple : **c'est en structurant, en collaborant et en s'inscrivant dans la durée que l'impact peut réellement se renforcer.**

Et c'est ensemble, avec ses partenaires, ses collaborateurs et les communautés, que la Fondation AXIAN entend continuer à faire grandir cet impact.

Pour que, concrètement, chacun puisse avancer, construire son avenir et trouver sa place.





Fondation  
**AXIAN**

Immeuble KUBE D 2<sup>ème</sup> étage  
Galaxy Andraharo  
Antananarivo - 101, Madagascar

Suivez-nous sur